

Université de printemps

Démocratiser l'entreprise pour sauver la démocratie et la planète

09.04 & 10.04.26 — Lille

Université
de Lille

UCLouvain

Communiqué de presse – Lille, le 25 mars 2025

Lille, capitale du débat sur la démocratisation de l'entreprise

Députés, syndicats, académiques et fédérations d'entreprises débattront les 9 et 10 avril d'un rapport international présenté en exclusivité pour la France.

La démocratie s'arrête aux portes de l'entreprise : ce constat est rarement posé de manière claire et nette. Nous votons pour élire nos représentants politiques. Mais dans l'entreprise, où nous passons une grande partie de nos vies, **qui décide vraiment ?** Organisation du travail, stratégie, partage de la valeur, impact environnemental... : ces décisions structurent nos sociétés, sans toujours faire l'objet d'une délibération collective

suffisante avec ceux et celles qui travaillent, et au-delà avec les parties prenantes de l'entreprise. Longtemps considérée comme un lieu clos, exclusivement dédiée à la seule logique d'efficacité, on redécouvre aujourd'hui en Europe et partout dans le monde à quel point l'entreprise est traversée par les grandes questions de notre temps : elle est au cœur des difficultés auxquelles fait face la France, et l'Europe, aujourd'hui.

Crises sociales, inégalités, crise climatique et écologique, défiance vis-à-vis des institutions, perte de sens et de motivation au travail... Les signaux s'accumulent et nos sociétés arrivent à un **point de bascule** entre :

- d'un côté, la tentation de repli nationaliste et autoritaire,
- de l'autre, la **possibilité d'un nouveau démocratique et écologique, fondé sur la participation et le partage de la décision.**

Et si l'entreprise était une actrice de transformation sociétale, capable à la fois de nous précipiter plus avant dans les problèmes mais tout autant, de nous aider à en sortir de manière décisive ?

C'est précisément l'ambition de cette première *université de printemps* : faire de l'entreprise et de sa démocratisation un véritable sujet de société. En interrogeant la manière dont nous produisons, décidons et collaborons, l'événement propose de repenser en profondeur le rôle de l'entreprise dans la société et d'offrir des solutions concrètes aux graves problèmes de notre temps.

Deux jours de dialogue entre des mondes qui se croisent rarement

Sont attendu·es des représentant·es nationaux de la Confédération française démocratique du travail (CFDT), de la Confédération Générale du Travail (Ugict-CGT), du Mouvement **Impact France**, du Centre des Jeunes Dirigeants (CJD), du **Réseau Alliances**, de la **Communauté des Entreprises à Mission**, de **ESS France**, de la Convention des Entreprises pour le Climat (CEC)... Ainsi que des

intervenant·es de renom, tel·les que **Cyril Dion, Claire Nouvian, Benoît Hamon, Dominique Méda...**

Pendant deux jours, Lille devient donc une terre de dialogue entre des mondes qui sont invités à questionner en profondeur nos modèles de décision, de gouvernance et de partage du pouvoir au travail.

En exclusivité : un rapport international pour lancer le débat en France

Les participants débattront, en exclusivité en France, d'un travail inédit, impulsé par le **gouvernement espagnol qui, sur ce sujet, fait figure de fer de lance**. Sa Vice-Présidente et **Ministre du Travail et de l'Économie sociale, Yolanda Díaz**, a en effet commandité un rapport qui confirme la pertinence du sujet et qui propose un plan d'action pour la démocratisation de l'économie. Réalisé avec le soutien de la Chaire 3D&C (ULille, Clersé) sous la direction de la professeure Isabelle Ferreras (FNRS, UCLouvain, Harvard), le rapport « Deux promesses à ceux et celles qui travaillent : voix et propriété » a été **présenté officiellement au Gouvernement espagnol le 2 février 2026 à Madrid, et à Harvard** quelques jours plus tard... Il sera, pour la première fois en France, présenté à Lille ce 9 avril.

Le rapport de plus de 400 pages, disponible en espagnol et anglais, aboutit à la formulation de **propositions concrètes permettant de mettre en œuvre deux promesses à celles et ceux qui travaillent : la participation aux décisions et d'accès à la propriété**.

Il marque ainsi une étape essentielle dans le débat international sur la démocratie au travail en interpellant autant en Espagne qu'en France et en

Europe et en élargissant la réflexion collective. Il établit par ailleurs de manière originale que le principe de démocratisation est indispensable pour relever 9 défis contemporains auxquels nous faisons face (inégalités et pauvreté, crise écologique, crise de l'innovation, défi de l'IA, crise de succession dans les PME, faiblesse de l'ancrage territorial, etc.). Il démontre enfin qu'il peut être concrètement mis en place dans le cadre de **notre projet commun européen**.

C'est un formidable espoir de rebond démocratique sur lequel s'appuie l'université de printemps pour engager et décroiser les réflexions.

Des problématiques concrètes y seront débattues :

- **Jusqu'où démocratiser l'entreprise ?**
- **Peut-on concilier performance économique et partage du pouvoir ?**
- **La démocratie au travail est-elle une contrainte... ou une opportunité ?**

Derrière ces interrogations, une conviction pour les organisateurs : l'entreprise n'est pas seulement un lieu de production, c'est un espace politique à part entière.

Lancement officiel de la chaire 3D&C

L'université de printemps est organisée par la chaire **3D&C** – en association avec l'**Institut Veblen**, les ateliers **Travail et Démocratie**, l'agora **DODES** et avec le concours d'**Alternatives économiques**.

Organisatrice de cette université de Printemps, la **Chaire 3D&C « Démocratiser, Démarchandiser, Dépolluer : de l'entreprise néolibérale au mouvement des Communs »** est une chaire internationale de l'Université de Lille, labellisée dans le cadre du programme WILL¹ porté par l'Université de Lille. Reliant l'Université de Lille et l'UCLouvain, elle est co-portée par Isabelle Ferreras (UCLouvain) et Pierre Robert (U Lille, CLERSE) qui animent une équipe lilloise (Nicolas Postel, Richard Sobel, Magali Saves, Adèle Pichot, Gaetan Vanloqueren, Jolène Perez).

L'université de printemps est l'occasion de lancer officiellement les travaux de cette chaire qui, pendant quatre ans, va travailler avec la société civile à penser ce processus de démocratisation de l'économie.

Temps forts, intervenants : le programme en synthèse

L'université de printemps propose des tables rondes et des ateliers thématiques réunissant de nombreux·ses intervenant·es. Les débats seront animés par **Aliette Hovine** (France culture) et **Marc Chevallier** (Alternatives Economiques).

¹ Le projet [Welcoming Internationals to Lille \(WILL\)](#) vise à renforcer le rayonnement scientifique de l'Université de Lille tout en améliorant la qualité de l'accueil réservé aux publics internationaux. Le projet WILL soutient la mise en place de 14 chaires internationales de recherche, chacune d'une durée de 4 ans. Ces chaires permettent de créer des collaborations de haut niveau entre un chercheur principal, senior étranger, expert dans son domaine, et une équipe de recherche de l'Université de Lille.

Jeudi 9 avril (SciencesPo Lille) - De 13h30 à 19h30

- **13h30** - Ouverture de l'*université de printemps* et lancement de la Chaire 3D&C
- **14h00** - Présentation du Rapport "Deux promesses à ceux et celles qui travaillent" et table-ronde d'ouverture

Avec **Yolanda Díaz**, vice-présidente et ministre du travail du Gouvernement espagnol (en ligne) ; **Isabelle Ferreras**, professeure de sociologie du travail, FNRS / UCLouvain_CriDIS_TED ; **Julie Battilana**, professeure de sociologie des organisations, Harvard Business School (en ligne) ; **Loïc Blondiaux**, professeur de science politique, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ; **Thomas Coutrot**, chercheur en économie du travail, Institut de recherches économiques et sociales (IRES) / Ateliers Travail & Démocratie ; **Dominique Méda**, professeure en sociologie du travail, Université Paris Dauphine-PSL (en ligne).

- **16h30** - Table-ronde sociale et politique "Démocratiser les entreprises, un engagement pour une économie française robuste ?"

Avec **Hadrien Clouet**, député à l'Assemblée nationale, La France Insoumise (LFI) ; **Fabien Guimbretière**, secrétaire national, Confédération française démocratique du travail (CFDT) ; **Agathe Le Berder**, secrétaire générale adjointe, Union générale des ingénieurs, cadres et techniciens - Confédération Générale du Travail (Ugict-CGT) ; **Caroline Neyron**, directrice générale, Mouvement Impact France ; **Dominique Potier**, député à l'Assemblée nationale, Parti Socialiste (PS).

- **18h15** - Grand-es témoins : "Démocratiser l'entreprise pour sauver la démocratie et la planète"

Avec **Cyril Dion**, réalisateur et écrivain, Demain - César du meilleur documentaire 2016 ; **Aline Leclerc**, reporter économie-social, Le Monde ; **Claire Nouvian** fondatrice et directrice, ONG Bloom - prix Goldman de l'environnement 2018.

> Programme détaillé, informations pratiques et inscriptions entreprise-demo.sciencesconf.org

Vendredi 10 avril (Lilliad, ULille) - De 8h30 à 17h

- **8h45** - Plénière "Démocratiser nos lieux de travail, une stratégie de lutte efficace contre l'extrême droite ?" Expériences de terrain

Avec **Guillaume Griveau**, secrétaire général, CGT FAPT de l'Hérault : grand témoin, expérience de terrain à Béziers ; **Julien Talpin**, directeur de recherche en science politique, ULille - Ceraps - Programme DEMOCIS.

- **9h45 et 11h30** - Deux séries de trois ateliers en parallèle

3 thématiques :

- Gouverner et organiser l'entreprise en France en 2026
- Gouverner une trajectoire de démocratisation de l'économie française
- Piloter une trajectoire : instruments de pilotage et leviers européens

- **13h** - Pause déjeuner

- **14h30** - Table-ronde sociale et politique "Vers une loi française garantissant la participation effective de ceux qui travaillent dans les décisions et dans la propriété ?"

Avec **Charles Fournier**, député à l'Assemblée nationale, Europe Écologie Les Verts ; **Benoît Hamon** président ESS France - CEO, Singa ; **Caroline Maerte-Libeer**, co-directrice générale, Convention des Entreprises pour le Climat (CEC) ; **Perrine Mohr**, secrétaire générale, CFDT Hauts-de-France ; **Chloé Ridel**, députée européenne, Parti Socialiste (PS) ; un-e représentant-e du MEDEF.

> Programme détaillé, informations pratiques et inscriptions entreprise-demo.sciencesconf.org

Informations pratiques

L'université de printemps se tient :

- **Jeudi 09 Avril à partir de 13h à SciencesPo Lille**
Débats jusque 20H suivi d'un cocktail dinatoire
- **Vendredi 10 avril à partir de 8h30 à 17h à Lilliad** (Campus cité scientifique)

SciencesPo Lille : 9, rue Angellier - 59000 Lille (Métro République Beaux-Arts - Ligne 1)

Lilliad : 2 avenue Jean Perrin - 59650 Villeneuve-d'Ascq (Métro Cité Scientifique - Professeur Gabillard ou 4 Cantons - Ligne 1)

Cette université de printemps se veut la plus inclusive possible. Chacun·e peut choisir le tarif correspondant à sa situation, sans justificatif, en toute confiance.

> **[Programme détaillé, informations pratiques et inscriptions](#)**
entreprise-demo.sciencesconf.org

ACCRÉDITATIONS ET CONTACT PRESSE :

Patricia Gombert

patricia.gombert@bienfaitpourta.com

06 08 98 28 59

Organisé par la chaire 3D&C
et l'Université de Lille.



Alternatives
Economiques



#DEMOCRATIZINGWORK

